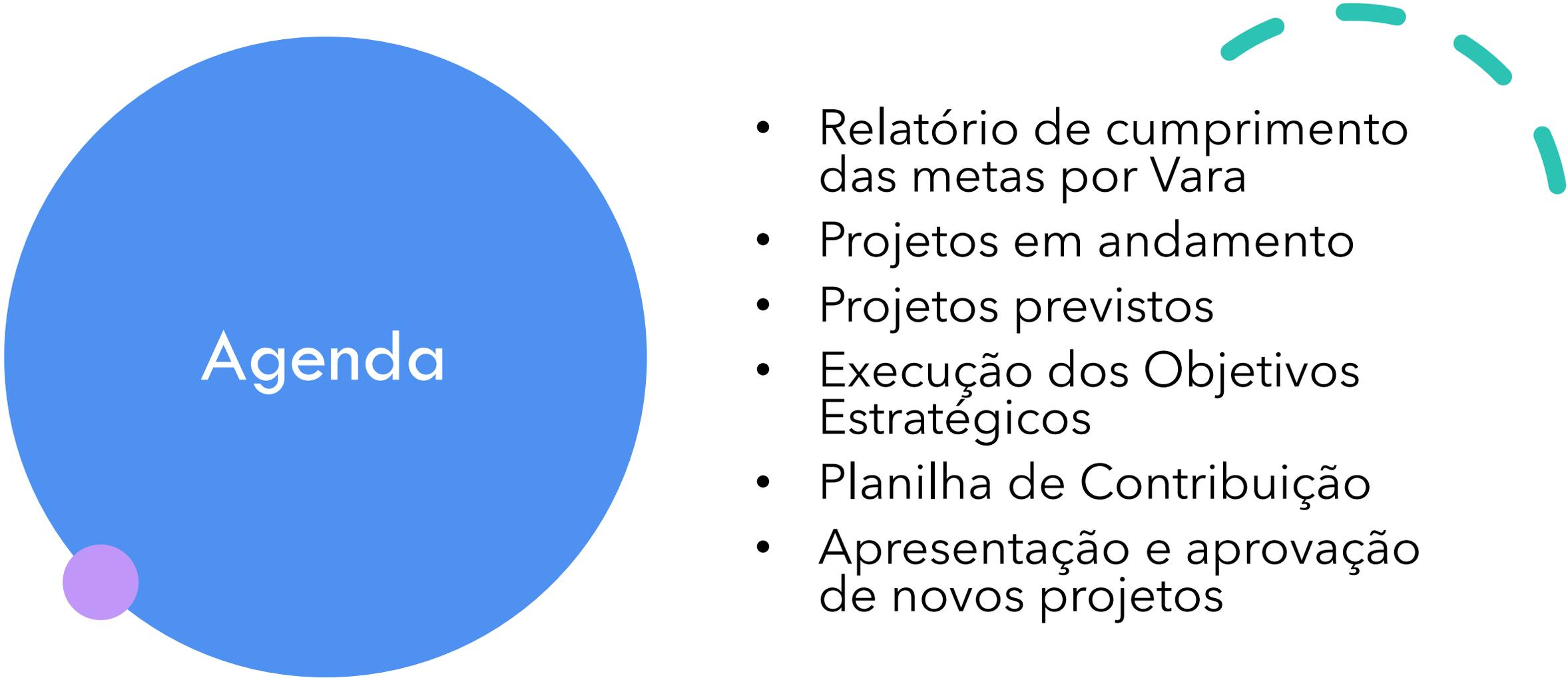




4ª Reunião Cipe

Monitoramento da Estratégia



Agenda

- Relatório de cumprimento das metas por Vara
- Projetos em andamento
- Projetos previstos
- Execução dos Objetivos Estratégicos
- Planilha de Contribuição
- Apresentação e aprovação de novos projetos



Relatório de Cumprimento das Metas - Varas

Situação em 31/10/2021



Data de emissão: 04/11/2021 09:12
 Data de atualização dos dados: 03/11/2021 22:07
 Páginas: 1/1

SELO (Metas 12 e 14 não fazem parte do Selo)										
Metas	1		2	3	4	5	6	7	8	10
	Cump.	Tx.Cong.	Cump.							
Diamante	100%	< 35%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Ouro	100%		90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%	90%
Prata	90%		85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%
Bronze	85%		70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%	70%

Percentual de Cumprimento de Metas do TRF1 - 2021 Por Vara (Acumulado com JEF Adjunto)

Mês/Ano de Referência: OUT/2021

Legenda	
	Menor que 70%
	Entre 70% e 84%
	Entre 85% e 99%
	Maior ou igual a 100%

UF	Seção / Subseção	Vara	Metas		Meta 01		Meta 02			Meta 03	Meta 04		Meta 05		Meta 06	Meta 07	Meta 08	Meta 10		Meta 12	Meta 14	Selo	
			Processos Foco	Conhecimento	mais Antigos			Conciliação	Imp. Adm.	Crim. Contra Adm.	Conhecimento e Execuções Não Fiscais Baixados		Ações Coletivas	Criminais Baixados	Tráf. Pessoas, Expl. Sexual e Trab. Escravo	Conhecimento e Execução Baixados		Ambientais	Previdenciários e Assistenciais				
			Distribuídos	No Ano Corrente	Vara		JEF	TR	No Ano Corrente	Até 2018	Até 2018	No Ano Corrente		Até 2017	No Ano Corrente	Até 2018	No Ano Corrente		Até 2020	Ano Corrente			
			Objetivo	Julgar mais que o Distribuído (100%)	Taxa de Congestionamento (35%)	Julgar todo o Passivo (100%)	Julgar pelo menos 85%	Julgar todo o Passivo (100%)	Julgar todo o Passivo (100%)	Conciliar 10% (Vara - JEF Adj.) 8% (JEF) e 1% demais varas dos Distribuídos	Julgar 80% Imp. Adm.	Julgar 70% Crimes	Reduzir Tx. Congestionamento em 2% (2020 - 2021)	Citacula de Barreira de 43%	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Julgar pelo menos 70%	Baixar mais que o Distribuído	Taxa de Congestionamento	Impulsionar todo o Passivo (100%)	Julgar mais que o Distribuído (100%)		
AP	Seção Judiciária do Amapá	1ª - Macapá	58,81%	41,18%	87,92%	100,58%				234,08%	13,89%			102,19	88,15	142,88%			24,37%	82,24%		42,22%	
		2ª - Macapá	87,92%	32,08%	81,84%	87,04%				1.012,89%	5,58%			80,88	87,87	157,14%			50,00%	83,31%		84,29%	
		3ª Vara JEF- Macapá	86,12%	34,88%			100,00%			1.021,84%				242,57	16,12				108,58%	42,80%		63,90%	DIAMANTE
		4ª - Macapá	108,87%	-8,87%	80,87%	88,80%	50,00%					28,33%		103,08	89,3		145,22%	100,00%	108,18%	88,08%			
		5ª Vara JEF- Macapá	78,14%	20,88%			100,00%			1.033,58%				576,82	6,57				121,90%	35,42%		85,71%	DIAMANTE
		6ª - Macapá	120,98%	-20,98%	84,82%	108,38%				2.407,41%	35,71%			82,82	75,53	148,36%			82,57%	85,05%		98,88%	
	Subseção Judiciária de Laranjal do Jarí	Laranjal do Jarí	82,88%	7,12%	80,38%	102,17%	88,18%			243,08%	82,50%	28,57%		188,28	47,08	357,14%	81,25%		185,12%	81,88%		88,55%	
	Subseção Judiciária de Olapoque	Olapoque	158,43%	-58,43%	80,91%	87,87%	88,32%			254,24%	84,10%	120,30%		181,82	33,84	142,88%	309,09%	100,00%	124,87%	86,88%		138,38%	
Total			75,48%	24,52%	87,16%	93,23%	99,62%		#MULTVALUE	31,37%	40,11		111,89	53,75	154,93%	171,95%	100,00%	87,86%	72,13%		60,83%		

Obs.: Não participam do Selo Metas 05, 12 e 14.

Boas práticas na execução da estratégia

Varas

SSJLJI

- Mapeamento dos processos através da criação de "etiquetas" nos processos de metas, assim está sendo possível priorizar a tramitação de tais processos..

1ª VARA

- Criação de etiquetas e classificação como favoritas para identificar os processos, facilitando a visualização e a priorização da movimentação.

2ª VARA

- Mapeamento dos processos através da criação de "etiquetas" por fases processuais e pela quantidade de réus, bem como pela identificação dos processos correspondente à meta em que se enquadra.

4ª VARA

- Mapeamento dos processos através da criação de "etiquetas". Com isso, possibilitou-se o acompanhamento prioritário da tramitação dos processos inseridos na metas.

Dificuldades para execução da estratégia

Varas

1ª VARA

- suspensão do trabalho presencial e da tramitação dos autos físicos em razão da pandemia da Covid-19, de março de 2020 até a migração desses processos para o PJE;

- o grande volume de processos físicos migrados gerando acúmulo de trabalho e as dificuldades para manuseio no PJE;

- redução do número de servidores na Secretaria da Vara com deslocamento para os gabinetes pela reestruturação administrativa;

- situação peculiar da 1ª Vara: ajuizamento em massa de demandas repetitivas visando devolução de descontos indevidos quando do pagamento de RPVs expedidas (mais de 2.500 tramitando), gerando acúmulo de trabalho;

- problemas tecnológicos, dificuldades, inconsistências e insuficiências recorrentes e constantes do PJE. - Pje e SEEU apresentam grande instabilidade diária.

Dificuldades para execução da estratégia

Varas

SSJLJI

- Demora na atualização de dados no Sistema de Informações Gerenciais/e-Siest e instabilidade dos dados: Além da demora na atualização dos dados no e-Siest, há frequente inconsistência no referido sistema.

2ª VARA

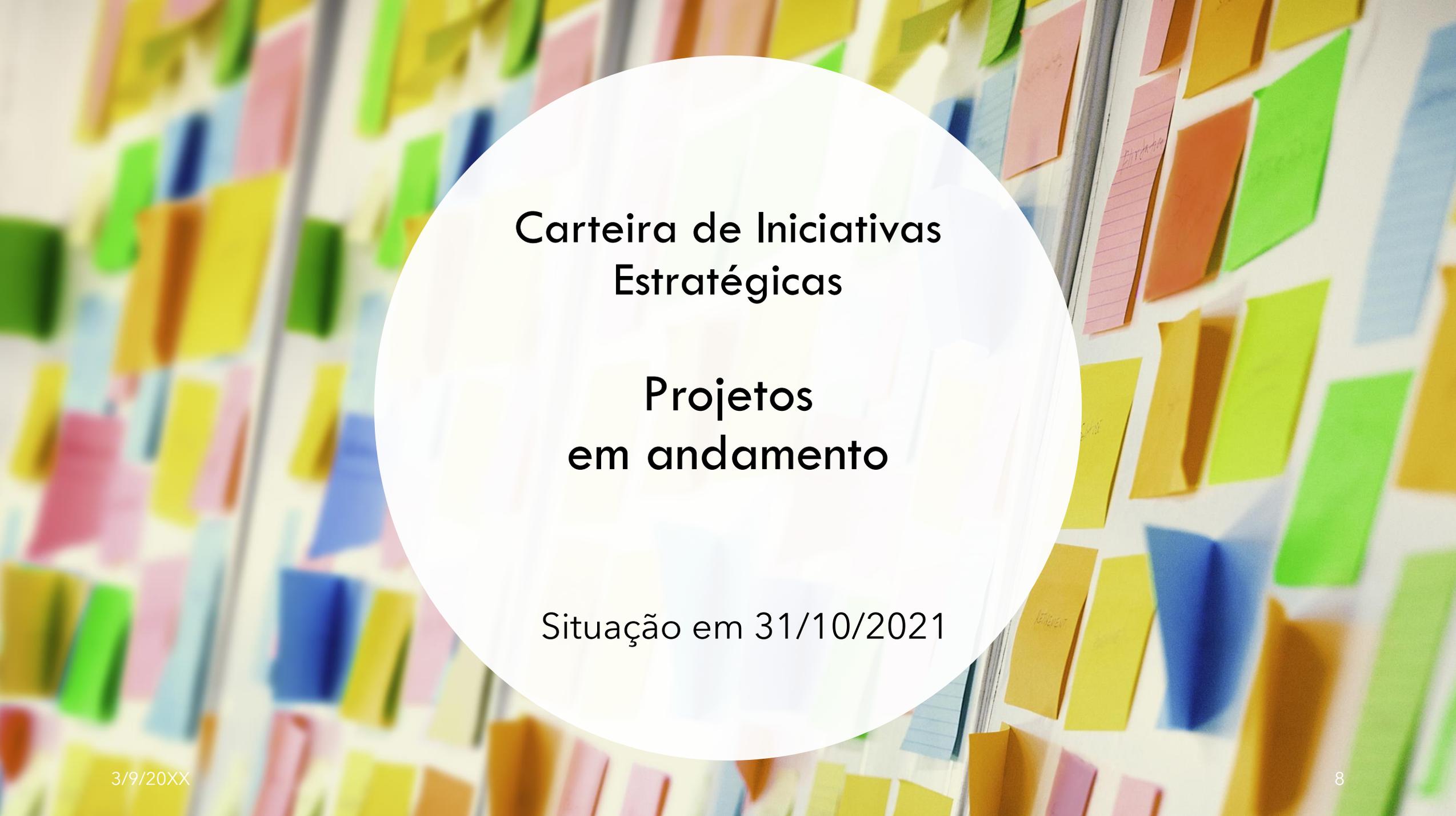
- Grande volume de processos que retornaram da migração, os quais, reclamam análise individual por parte da serventia, que sofreu redução em seu quadro com a reestruturação administrativa das varas nesta Seção Judiciária, onde foram deslocados dois servidores da vara para os gabinetes.

4ª VARA

- A principal dificuldade foi/é a pandemia da COVID 19. A maioria dos processos que se encontram nas metas estabelecidas pelo CNJ/TRF1 eram/são físicos e que, durante o ano de 2020 e durante o primeiro semestre desse ano de 2021, ficaram paralisados, aguardando a migração. Ademais, com a migração, os processos paralisados reclamam análise individual por parte da serventia, que sofreu redução em seu quadro com a reestruturação administrativa das varas nesta Seção Judiciária, onde foram deslocados dois servidores da vara para os gabinete.

- Reduzido número de servidores: atualmente a serventia possui apenas 06 servidores para impulsionar os feitos (análise processual com minuta de despachos e decisões de menor complexidade e cumprimento dos atos judiciais proferidos), ao lado de todas as demais tarefas próprias de uma vara criminal.

- Pje e SEEU apresentam grande instabilidade diária.



Carteira de Iniciativas Estratégicas

Projetos em andamento

Situação em 31/10/2021

Sesud/Secad

Digitalização de 100% dos processos judiciais

PAe 0002451-79.2020.4.01.8003

As varas (1º e 6ª) ainda estão digitalizando e migrando alguns processos, previsão para finalizar em 15 dias corridos.

Execução acumulada: 99,5%

Conclusão: dez/2021

Sesud/Secad

Migração dos processos judiciais para Pje

PAe 0002451-79.2020.4.01.8003

A 6ª Vara) ainda está digitalizando e migrando alguns processos, previsão para finalizar em 15 dias corridos.

Execução acumulada 97%

Conclusão: dez/2021

CGPD

Implantação da Lei Geral de Proteção de Dados

PAe 0001531-71.2021.4.01.8003

Inventário de Dados Pessoais - Projeto-Piloto

Execução acumulada 20%

Conclusão: mar/2022

Serae/Nucad

Ampliação Usina Fotovoltaica

PAe 0002400-34.2021.4.01.8003

Nova licitação sendo realizada, pois o contrato anterior foi rescindido por inexecução da contratada.

Execução acumulada:
10%

Conclusão:
mar/2022

Serae/Nucad

Modernização e aquisição de sistemas de segurança eletrônica

Pae 0002486-05.2021.4.01.8003

Contrato 18/2021 em execução desde 27/10/2021. Concluído o cabeamento/dutos da área externa. A execução está dentro do prazo contratual.

Execução acumulada 30%

Conclusão:
dez/2021

Cevit/Nucad

Melhoria da segurança servidores e magistrados

PAe 0001541-18.2021.4.01.8003
0001522-12.2021.4.01.8003
0002569-21.2021.4.01.8003

Porta giratória entregue, instalação agendada para o dia 09/11/2021. Detectores de metais recebidos. Coletes balísticos estão aguardando autorização do exército para confirmação do pedido junto ao fornecedor.

Execução acumulada
60%

Conclusão:
dez/2021

Seint/Nutec
Serae/Nucad

Projeto de
manutenção e
adequação do
DATACENTER-SJAP

PAe 0000723-66.2021.4.01.8003

Em fase de
elaboração do edital
da licitação. Previsão
de licitar em
novembro/2021.

Execução
acumulada:
20%

Conclusão:
dez/2022

Nutec

Parcerias de
cooperação
tecnológica com
outras Instituições

PAe 0002068-67.2021.4.01.8003

Agendamento de
reuniões para
tratativas com as
unidades de TI do
TRE-AP e do TJ-AP

Execução
acumulada 0%

Conclusão:
jul/2026

Nutec

Modernização das
salas de audiências

PAe 0001564-95.2020.4.01.8003

Em fase de Cotação
Eletrônica na
SELIT/NUCAD

Execução
acumulada
70%

Conclusão:
Jan/2023

Nutec Secos

Painéis digitais para comunicação com o público interno e externo

PAe 0001951-76.2021.4.01.8003

Em fase de elaboração de artefatos da contratação

Execução acumulada: 40%

Conclusão: fev/2022

Nucju

Acordo de Cooperação Técnica com o TJAP - Declínio de competência Pje

PAe 0001352-40.2021.4.01.8003

Em fase de ajustes e testes de procedimentos para subsidiar a proposta de Acordo

Execução acumulada: 30%

Conclusão: fev/2022

Nucju

Acordo de Cooperação Técnica com o IAPEN - Videoconferência custodiados

PAe 0000825-88.2021.4.01.8003

Em fase de conclusão de minuta de Acordo e Plano de Trabalho

Execução acumulada 60%

Conclusão: fev/2022

NucGP

Implantar o Programa de Mentoria dos estagiários

Projeto autorizado pela Diref

Execução acumulada: 0%

Conclusão: dez/2023

Projetos previstos

Situação em
31/10/2021

Sem PAe
em
andamento

Serviço de Psicologia da
Seção Judiciária do Amapá.
Sebes/Nucgp - Conclusão:
dez/23

Acordo de Cooperação Técnica
para treinamento com a EJAP
PAe 0001252-85.2021.4.01.8003
Seder/Nucgp - Conclusão: dez/23

Projetos previstos

Situação em
31/10/2021

Sem PAe
em
andamento

Plano de Comunicação da
Estratégia

Secos/Diref- Conclusão:
dez/26

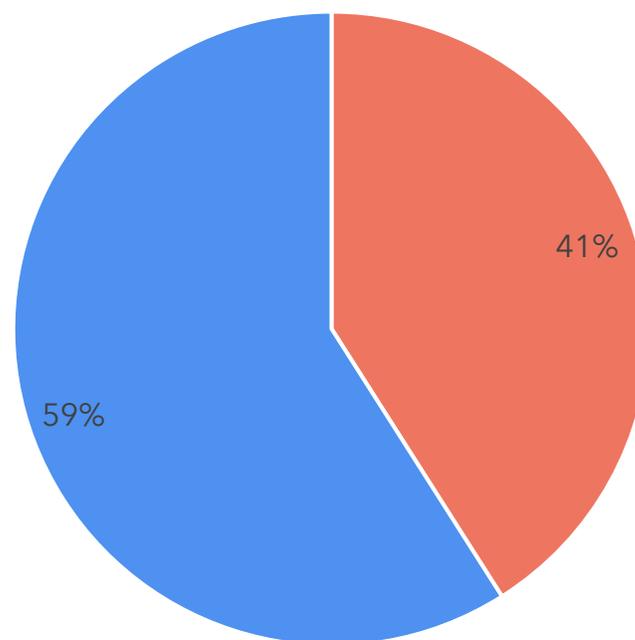
Acordo de Cooperação
Técnica com o INSS, AGU e
PFN - Execução invertiva

Nucju- Conclusão: mar/22

Sem PAe
em
andamento

Perfil da Carteira de Iniciativas Estratégicas

Carteira de Iniciativas Estratégicas



■ Projetos área fim ■ Projetos área meio



Painel de Contribuição

Situação em 31/10/2021



O quanto cada iniciativa estratégica contribui com o alcance do Objetivo Estratégico e o que foi conquistado até agora?

PAINEL DE CONTRIBUIÇÃO SJAP- Planest 2021-2026 - Posição em outubro/2021

Objetivos Estratratégicos		Iniciativas em andamento	Progresso %	Peso	% Execução Objetivo
1	Eleva a qualidade dos serviços prestados	Digitalização de 100% dos processos judiciais	99,5	3	33
		Migração dos processos judiciais para Pje	97	3	
		Plano de Comunicação da Estratégia (Carteira 2015-2020)		2	
		Implantação da Lei Geral de Proteção de Dados	40	3	
		Acordo de Cooperação Técnica com o IAPEN - Videoconferência custodiados	60	3	
		Acordo de Cooperação Técnica com o TJAP - Declínio de competência Pje	30	3	
		Acordo de Cooperação Técnica com o INSS, AGU e PFN - Execução invertiva		3	
		Acordo de Cooperação Técnica para treinamento com a EJAP		3	
		Serviço de Psicologia da Seção Judiciária do Amapá		3	
		Implantar o programa de Mentoria de estagiários		3	
		Parcerias de cooperação tecnológica com outras Instituições		3	
		Modernização das salas de audiências	70	3	
		Projeto de manutenção e adequação do DATACENTER-SJAP	20	3	
		Painéis digitais para comunicação com o público interno e externo	40	3	
		Ampliação da energia fotovoltaica	10	1	
		Contratação de empresa para modernização e aquisição de sistemas de segurança eletrônica	30	1	
		Melhoria da segurança servidores e magistrados	60	1	

PAINEL DE CONTRIBUIÇÃO SJAP- Planest 2021-2026 - Posição em outubro/2021

Objetivos Estratratégicos		Iniciativas em andamento	Progresso %	Peso	% Execução Objetivo
2	Ampliar a oferta de serviços digitais	Digitalização de 100% dos processos judiciais	99,5	3	63
		Migração dos processos judiciais para Pje	97	3	
		Implantação da Lei Geral de Proteção de Dados	40	2	
		Acordo de Cooperação Técnica com o IAPEN - Videoconferência custodiados	60	3	
		Acordo de Cooperação Técnica com o TJAP - Declínio de competência Pje	30	3	
		Modernização das salas de audiências	70	3	
		Painéis digitais para comunicação com o público interno e externo	40	3	
3	Incentivar e aprimorar a conciliação pré-processual				
4	Finalizar a migração de outros sistemas para o PJe	Digitalização de 100% dos processos judiciais	99,5	3	98
		Migração dos processos judiciais para Pje	97	3	
5	Promover e aprimorar a identificação e o processamento das Demandas Repetitivas				

PAINEL DE CONTRIBUIÇÃO SJAP- Planest 2021-2026 - Posição em outubro/2021

Objetivos Estratégicos		Iniciativas em andamento	Progresso %	Peso	% Execução Objetivo
6	Aprimorar a estrutura e os processos de trabalho da área cartorária	Digitalização de 100% dos processos judiciais	99,5	2	68
		Migração dos processos judiciais para Pje	97	2	
		Acordo de Cooperação Técnica com o IAPEN - Videoconferência custodiados	60	2	
		Acordo de Cooperação Técnica com o TJAP - Declínio de competência Pje	30	1	
		Acordo de Cooperação Técnica com o INSS, AGU e PFN - Execução invertiva		1	
7	Incentivar a inovação	Plano de Comunicação da Estratégia (Carteira 2015-2020)		1	20
		Implantação da Lei Geral de Proteção de Dados	40	2	
		Acordo de Cooperação Técnica com o IAPEN - Videoconferência custodiados	60	1	
		Acordo de Cooperação Técnica com o TJAP - Declínio de competência Pje	40	1	
		Acordo de Cooperação Técnica com o INSS, AGU e PFN - Execução invertiva		1	
		Acordo de Cooperação Técnica para treinamento com a EJAP		2	
		Implantar o programa de Mentoria de estagiários		2	
		Parcerias de cooperação tecnológica com outras Instituições		3	
		Ampliação da energia fotovoltaica	10	3	
		Contratação de empresa para modernização e aquisição de sistemas de segurança eletrônica	30	3	
		Melhoria da segurança servidores e magistrados	60	2	

PAINEL DE CONTRIBUIÇÃO SJAP- Planest 2021-2026 - Posição em outubro/2021

Objetivos Estratratégicos		Iniciativas em andamento	Progresso %	Peso	% Execução Objetivo
8	Promover a adoção de práticas sustentáveis nas iniciativas e nos processos de trabalho	Digitalização de 100% dos processos judiciais	99,5	3	46
		Migração dos processos judiciais para Pje	97	3	
		Acordo de Cooperação Técnica para treinamento com a EJAP		2	
		Serviço de Psicologia da Seção Judiciária do Amapá		3	
		Implantar o programa de Mentoria de estagiários		3	
		Modernização das salas de audiências	70	3	
		Painéis digitais para comunicação com o público interno e externo	40	3	
9	Fortalecer o clima organizacional e promover o bem-estar dos magistrados e servidores	Plano de Comunicação da Estratégia (Carteira 2015-2020)		1	14
		Acordo de Cooperação Técnica para treinamento com a EJAP		2	
		Serviço de Psicologia da Seção Judiciária do Amapá		3	
		Implantar o programa de Mentoria de estagiários		2	
		Contratação de empresa para modernização e aquisição de sistemas de segurança eletrônica	30	1	
		Melhoria da segurança servidores e magistrados	60	2	

PAINEL DE CONTRIBUIÇÃO SJAP- Planest 2021-2026 - Posição em outubro/2021

Objetivos Estratégicos		Iniciativas em andamento	Progresso %	Peso	% Execução Objetivo
10A	Aprimorar a estrutura organizacional judicial	Plano de Comunicação da Estratégia (Carteira 2015-2020)		3	18,4
		Implantação da Lei Geral de Proteção de Dados	40	1	
		Acordo de Cooperação Técnica para treinamento com a EJAP		3	
		Serviço de Psicologia da Seção Judiciária do Amapá		2	
		Implantar o programa de Mentoria de estagiários		3	
		Parcerias de cooperação tecnológica com outras Instituições		3	
		Modernização das salas de audiências	70	3	
		Projeto de manutenção e adequação do DATACENTER-SJAP	20	3	
		Painéis digitais para comunicação com o público interno e externo	40	3	
		Contratação de empresa para modernização e aquisição de sistemas de segurança eletrônica	30	1	
10B	Aprimorar a estrutura organizacional administrativa	Implantação da Lei Geral de Proteção de Dados	40	1	40

Percentual de execução dos Objetivos estratégicos



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

100% dos projetos foram apresentados pela área meio

TOTAL DE EXECUÇÃO DAS CONTRIBUIÇÕES

36%

Percentual de execução dos Objetivos estratégicos



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

100% dos projetos foram apresentados pela área meio

TOTAL DE EXECUÇÃO DAS CONTRIBUIÇÕES

36%



Carteira de Iniciativas Estratégicas

Novos Projetos

PROJETO APROVADO PELA DIREF

PAe 0002299-94.2021.4.01.8003

Conhecendo a Conciliação Pré- Processual

Unidade proponente:
Cejud

- Elevar a qualidade dos serviços prestados
- Incentivar e aprimorar a conciliação pré-processual

Objetivos
vinculados



Justificativa: Ausência de divulgação institucional quanto ao método de solução consensual de resolução de conflitos sem necessidade de ajuizamento de processo judicial.

Objetivo: Divulgar o serviço de conciliação pré-processual de forma a estimular a comunidade a resolver seus conflitos sem necessidade de processo judicial, mediante conciliação e/ou mediação.

Prazo de
execução:
Out/2021 a
dez/2026

PROJETO APROVADO PELA DIREF

PAe 0002188-13.2021.4.01.8003

Trilhas de Governança e Gestão Públicas

Unidade proponente:
Setgov/Secad

- Elevar a qualidade dos serviços prestados
- Incentivar a inovação
- Promover a adoção de práticas sustentáveis nas iniciativas e nos processos de trabalho
- Aprimorar a estrutura organizacional administrativa

Objetivos vinculados



Justificativa: No dois últimos levantamentos, 2017 e 2018, de Governança Organizacional e Gestão Públicas realizados pelo TCU o Índice de Governança e Gestão Públicas da SJAP alcançou 37% e 36%, respectivamente, o que indica um estágio de maturidade "inicial" de governança e gestão. Em 2021 a autoavaliação do TCU não foi obrigatória para as Seções Judiciárias.

Objetivo: Realizar diagnóstico atualizado da situação da governança e gestão na SJAP, mapear boas práticas não implementadas e sugerir um plano de ação, em conjunto com os gestores das áreas, para melhoria da maturidade da Seção Judiciária do Amapá.

Prazo de execução:
Out/2021 a
dez/2021

REESTRUTURAÇÃO IMPLEMENTADA

PAe 0000339-06.2021.4.01.8003

Reestruturação Varas Federais

Unidade proponente:
Diref

- Elevar a qualidade dos serviços prestados
- Aprimorar a estrutura organizacional judicial

Objetivos
vinculados



Justificativa: Desde a implementação do PJe e consequente migração dos autos impressos para o meio eletrônico, mostrou-se notória a alteração nas rotinas de trabalho nas unidades judiciárias, com franca diminuição/eliminação de procedimentos de mero expediente nas secretarias - carimbação, numeração, expedição, juntada de petições e documentos, publicação, atendimento presencial, carga de processos, remessas ao arquivo e afins - versus o aumento da demanda por serviços de assessoramento direto aos magistrados, nos gabinetes, de natureza mais complexa, haja vista o significativo incremento de processos conclusos para decisão/sentença em razão, justamente, da celeridade inerente ao meio virtual de tramitação. .

Objetivo: remanejamento de funções, conforme a complexidade e volume das atividades acometidas ao servidor, em substituição ao modelo atual pautado na Resolução/Presi 600-08/2009, que privilegia maior disponibilidade de funções nas secretarias, para desempenho de tarefas de menor complexidade e de remuneração equivalente às vinculadas aos gabinetes, o que acaba por desestimular o labor nesses últimos: .

Prazo de
execução:
fev/2021 a
fev/2022



Próximos passos:

- Próxima reunião CGER: quadrimestral (fevereiro/2022)
- Atualização do andamento dos projetos: fevereiro/2022
- Próxima reunião: a definir